



起業から安定経営に至るプロセスに必要なこと ～企業勤務で得られた知識・経験について～

NPO法人 発達はじめの一步
理事長 染川 武之

Copyright NPO法人 発達はじめの一步

ことばとこころの教室 カナデル つくば教室 / 二の宮公園教室

**NPO法人 発達はじめの一步 が運営する児童発達支援事業所です。
発達障がいを持つ未就学児と保護者の方を早期療育で支援いたします。**



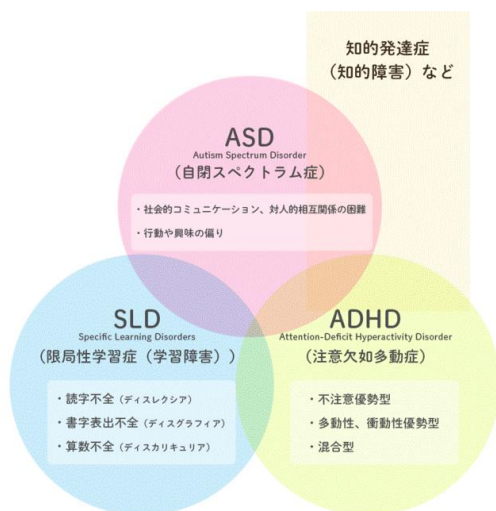
「個別療育」

子ども一人ひとりの発達段階や特性に合わせたプログラムを作成し、人と関わる大切さや楽しさを育みます。課題に対する興味・関心から達成する喜び・自信へとつなげていきます。

「グループ療育」

友達と一緒に遊びながら、集団生活に必要な人との関わり方やルールなど様々な事を楽しく学び、身につけていきます。発達段階に応じてクラス分けをし、課題を設定しながら活動します。

発達障がいについて



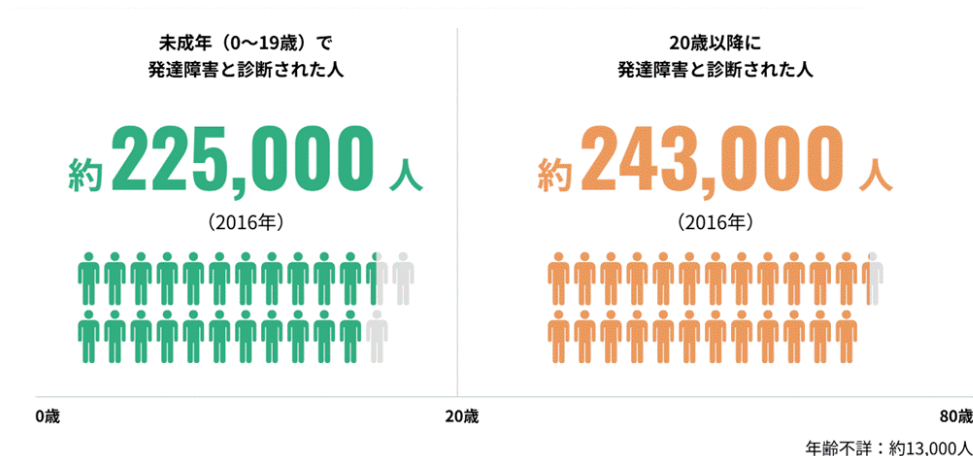
令和4（2022）年の文部科学省の調査によると知的発達に遅れはないものの発達障害の可能性のある特別な教育的支援を必要とする児童・生徒は、小・中学校の通常学級に8.8%いると想定されています。

40人学級で考えると、1クラスに平均3～4人ずつ存在していることになり、非常に身近な障害であることがわかります。

参考：通常の学級に在籍する特別な教育的支援を必要とする児童生徒に関する調査結果について | 文部科学省
https://www.mext.go.jp/content/20230524-mext-tokubetu01-000026255_01.pdf

発達障害の診断時期：

大人になってからも診断される人は多い



出典：大人の発達ナビ <https://www.otona-hattatsu-navi.jp/>



生きづらさを、生きやすさに

大人の発達障害ナビ

発達障害セルフチェック

ADHDチェックリスト

成人期のADHD（注意欠如多動症）の
自己記入式症状チェックリスト（ASRS-v1.1）

このチェックリストはパートAとパートBの2部構成になっています。

パートAは、ご自身でADHDの特性の有無を確認するために、

パートBは、医師にとって役立つ情報となります。

過去6カ月におけるあなたの感じ方や行動を最も表す欄にチェックを入れてください。

このチェックリストの回答を印刷または保存し、医師に面談する際に見せて回答結果について相談することもできます。

※このチェックリストは、ADHDの特性を確かめるものであり、診断結果を表すものではありません。

ADHDの症状と似た症状を示す疾患は多く、それらと区別するためには医療機関の受診と慎重な診断が必要です。



出典： <https://www.otona-hattatsu-navi.jp/>

本日、伝えたいこと

- ☆ 「志事」を通じて人は大きく成長する
「仕事 ⇒ 志事へ」
- ☆ やり遂げるためには「志」が必要
- ☆ 多様性の重要性。そして自分を大切にしてください



日経ビジネス 2025年10月20日号

2025年10月21日 14:01

ハローワーク土浦（土浦公共職業安定所）
送信先：NPO法人 発達ほしめの歩
ことばとこころの教室 カナデル

染川様
お世話になっております。
ハローワーク土浦の上田です。
今週号の日経ビジネスを読んでいた際、染川様の記事を拝読しました。

武田薬品工業でMR経験後、医療政策・アクセス統括部で東北自治体の医療政策をサポートする仕事を通して療育施設に関心が向いたとあり、早期退職支援制度を利用して起業されたとありました。

数年前、染川様が弊所に来所され、いろいろお話しさせていただき、求人申込みされた当時は思い出、メールいたしました。

貴社には毎回求人依頼を拝受し、求職者支援をいただいております、感謝申し上げます。
今後の貴社の益々の発展を祈念いたします。

職業相談第一部門
上田

4

みかんグループ
(年長さん)
制作作品



ことばとこころの教室
カナデル

企業時代に学んだこと



製薬メーカーでの仕事 ~Takedaの場合~



従業員

50%

女性

管理職

40%

女性

国籍
9カ国

年齢
30-60代

女性比率
33%

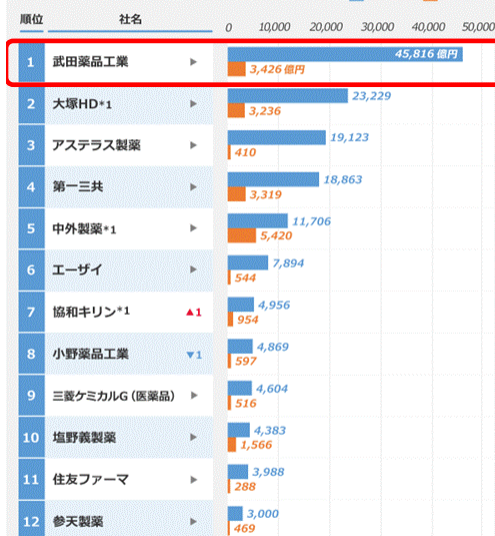


タケダ・エグゼクティブチーム (TET)

2025年版 国内製薬会社 売上高ランキング

集計対象：2024年4月～2025年3月の本決算

売上高 営業利益



各社発表の決算短信や関連資料をもとに作成。無印は25年3月期、*1は24年12月期。
協和キリンの営業利益はコアベース。HDはホールディングスの略。社名のカッコは事業・セグメントの名称。

AnswersNews



Chat GPT

武田薬品工業株式会社は国内No.1の製薬会社です

< 基本概要 >

武田薬品工業は、日本を代表する製薬企業のひとつで、グローバルに展開する多国籍医薬品企業です。創業は1781年。当初は大阪・道修町で、伝統的な和漢薬の販売からスタートしました。

本社（グローバル本社）は東京・日本橋にあり、大阪にも本社機能があります。

企業規模など（直近データ）

連結で約 49,000人の従業員を擁します。資本金および企業規模も大きく、国際的な事業展開を行っています。事業領域は、研究開発（R&D）、医薬品の製造・販売、輸出入など広くカバー。



【医薬営業本部 15年前 MRのある1日のスケジュール】

※ MR：医薬情報担当者<Medical Representative>

7:30	特約店訪問（2-3カ所）
9:00	営業所出社 訪問準備
10:30	得意先訪問／製品説明会など ・クリニック担当 午前中に5-7軒 ・病院担当 医局・薬局に訪問
13:30	昼食
15:00	得意先訪問 ・クリニック担当 午後5-6軒 ・病院担当 帰社して訪問準備⇒訪問
18:30	講演会
22:00	講演会終了 片付け
23:00	翌日の訪問準備／文献の読み合わせ
0:00	帰社 ⇒ 食事会

【医療政策部 RACのある1週間のスケジュール】

※ RAC：regional access coordinator

月曜日	グローバル本社で会議 午後から北海道へ移動 
火曜日	北海道の病院長にインタビュー 岩手県に移動 営業所で翌日の訪問準備
水曜日	AM：岩手県庁 医療政策部と打合せ PM：秋田県庁 医療政策部と打合せ
木曜日	秋田県のステークホルダー3名と面談 秋田空港⇒羽田空港 翌日の面談準備 
金曜日	AM：厚生労働省 分科会傍聴 PM：東京都庁 医療政策部 面談

岩手県と武田薬品工業株式会社

「医療・介護提供体制の構築及び健康づくりの推進に関する包括的な連携協定」締結



製薬メーカーのMR（Medical Representative）として働いた経験から得られた主な学び

1. 「コミュニケーションの質」が成果を左右する
 - ・ MRの仕事は“説明する”よりも“**信頼を築く**”ことが本質。
 - ・ 医師・薬剤師など専門家との会話では、相手の課題・患者さんの背景を理解したうえで話すことが不可欠。
2. 科学的根拠「エビデンス（根拠）」で語る
 - ・ 論文データ・治験結果・ガイドラインなど**科学的根拠で話す姿勢**が身につく。

製薬メーカーのMRとして働いた経験から得られた主な学び

3. ルール遵守（**Compliance**）の重要性

- ・一つの違反が会社の信頼を失うだけでなく、患者さんの安全にも影響する。

4. 医療はチームで動く（協働の大切さ）

- ・ **多職種**と関わる中で、チームで成果を出す視点と相手の役割を尊重する姿勢が養われる。

5. **社会に貢献**している実感

- ・ “利益を追求する” だけではなく、社会の役に立つことを仕事の軸にする大切さを学んだ

製薬メーカーのMRとして働いた経験から得られた主な学び

6. 常に**学び続ける姿勢**が不可欠

- ・ 学び続ける人が信頼されることを実感し、社会に出てからも役立つ “学習習慣” が身についた。

7. キャリアの選択に活きた**気づき**

- ・ “現場の課題” と “社会的なニーズ” を肌で感じたことが、キャリアの方向性を決める重要な材料になる



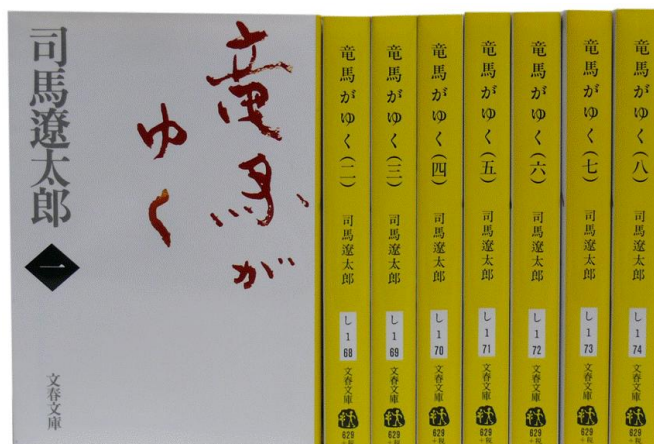
転機とNPO設立のきっかけ

Copyright NPO法人 発達はじめの一步

おすすめの書籍

「竜馬がゆく」 文春文庫

司馬遼太郎



MRからの転身 特定非営利活動法人「発達はじめの一步」理事長 染川 武之 氏

1人の小児精神科医との出会いが転機に 早期療育の意義やノウハウの発信にタケダの経験活かす

特定非営利活動法人（NPO法人）「発達はじめの一步」の設立認証を茨城県知事から受けたのは2021年2月19日。24年間務めた武田薬品を退職して3か月後のことだった。6月にはつくば市に児童発達支援事業所「カナデル」を開設する。「どうせやるなら全力で立ち上げたいと思った」――と語るのはNPO法人の染川武之理事長その人だ。武田薬品の在籍中はMRとして活躍し、社長表彰まで獲得した。その後、同社の医療政策・アクセス統括部に異動。リージョナルアクセスコーディネーター（RAC）として北東北3県を担当し、岩手県と武田薬品の包括協定締結に尽力する。さらに精神・小児精神科領域の北東北エリアチーフとなり、今回の起業のきっかけとなる小児科医との出会いを向かえた。まさに武田時代の経験を活かし、いまセカンドキャリアを切り開こうとしているのだ。（沼田 佳之）



NPOは地域と一緒に歩むもの

「誰かがやらなければいけないなら、私がやろう」2021年6月に児童発達支援事業所「ことばとこころの教室 カナデル つくば 教室」の新規オープンに向かえる。「迷った時期もあった。でもやって良かった！」事業所の開設に先立って2月にはNPO法人を立ち上げた。「いろいろな人に支援してもらっている。NPOは地域と一緒にやっていくという意思表示でもある。本当に地域のモノと思っている」と染川理事長は強調する。カナデルは、子ども一人ひとりに合った療育計画を立案し、専門性の高いスタッフによる「個別療育」を中心に「音と形の療育」「グループ療育」を組み合わせて、子どもの総合的な発達を促す取り組みを行っている。

（記事より一部抜粋）

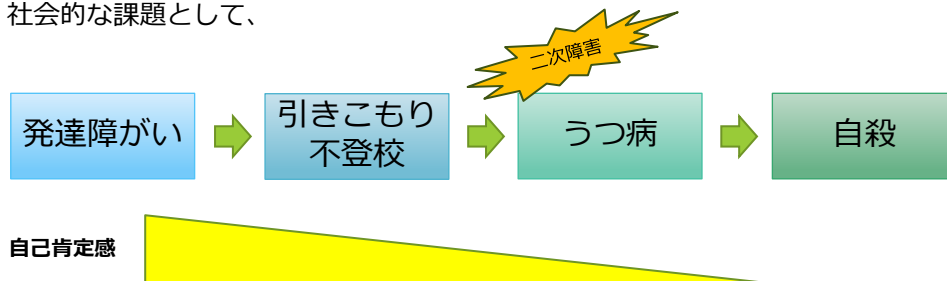


「発達障がい」を公表している著名人はたくさんいます

Bill Gates	マイクロソフトの共同創業者
Steve Jobs	アップルの創始者
さかなクン	東京海洋大学客員教授
.....
.....

様々な分野で活躍しています！

一方、社会的な課題として、



行動を起こしたキッカケは

つくば市 福祉部 障害福祉課

Q. 「つくば市の児童発達支援事業所の現状を教えてください」

A. 窓口担当者

「教室はたくさんあります。・・・。

しかし、質の高い療育を

提供して下さるなら、是非開設して頂きたい」



私 ??? (療育に質の高い、低い?)



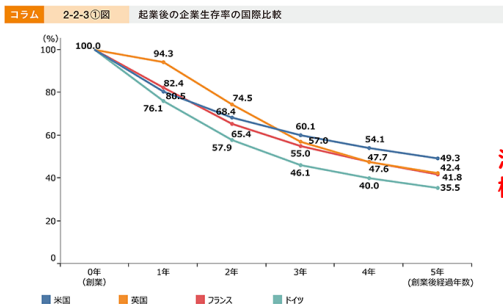
中小企業は企業総数の99.7%

<336万4891社>



企業の存続率は

中小企業白書(2017年)によると、企業生存率は、起業の1年後で95.3%、2年後で91.5%、3年後で88.1%、4年後で84.8%、**5年後で81.7%**となっています。



海外データは
概ね 40%前後



資料：米国：U.S. Bureau of Labor Statistics, 英国：Office for National Statistics, ドイツ、フランス：Eurostat
(注) 米国、英国、ドイツ、フランスの企業生存率は、2015年から2021年に起業した企業について平均値をとったものである。

2024年版 中小企業白書

「特定非営利活動法人」 ってなに？

内閣府 NPO ホームページ

サイト内検索 検索

内閣府 Cabinet Office, Government of Japan

NPO基礎情報 有識者会議・研究会等 統計調査等 法律・制度改正 NPO法Q & A 寄附について

つながる。未来へのサポート。

認証NPO法人 (9月30日現在) **49,237** 件

制度 内訳 検索

うち、所轄庁 認定・特例認定NPO法人 (11月26日現在) **1,309** 件

(認定 1,271 件 / 特例認定 38 件)

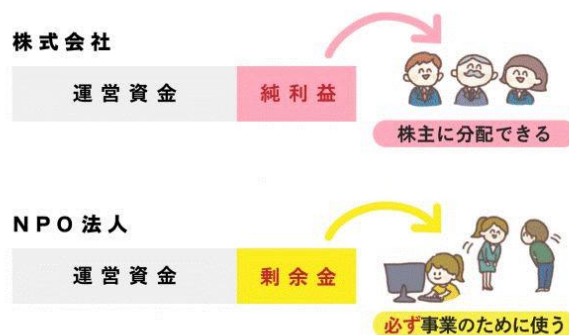
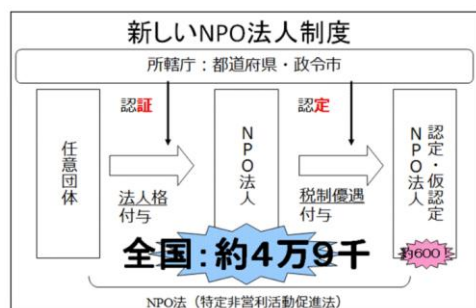
制度 内訳 一覧

NPO法人の皆様へ 貸借対照表の公告について

内閣府NPO法人ポータルサイトにおける公告の方法についてご説明します

国 所轄庁一覧

デスクトップの表示



【Q】「非営利」とはどんな意味ですか？

【A】「非営利」とは「非分配」という意味です。営利に対して、「非営利」とは、団体が利益を上げてもその利益を構成員（会員など）に分配しないという「非分配」を意味します。つまり、「非営利」とは、利益を上げてはいけないという意味ではなく、「利益があがっても構成員（社員など）に分配しないで、団体の活動目的を達成するための費用に充てること」と説明することができます。その年の「利益（収益）」や解散時の「残余財産」を構成員で山分けしないということです。

一定の要件を満たす必要がある

設立には、以下のような条件があります。

- ・ **特定非営利活動**（20種類のいずれか）を行うこと
- ・ **社員（正会員）10名以上**
- ・ 役員（理事3名以上＋監事1名以上）
- ・ 公共性に反しないこと
- ・ 活動や会計の情報公開が義務

【社員】

NPO法人の「社員」は 職員（スタッフ） のことではありません。

NPO法人の「社員」は、株式会社でいうところの「株主」や「出資者」ではなく、「**社員総会で議決権を持つ構成員（＝メンバー）**」にあたります。もっと分かりやすく言うと、株式会社の「株主総会の議決権を持つ株主」に最も近い存在です。

＜社員に義務として課されること＞

- ・ 社員総会の議決権を持つこと
- ・ 定款で定める会費等の支払い（定めがある場合）
- ・ 定款遵守（法人の規則を守ること）

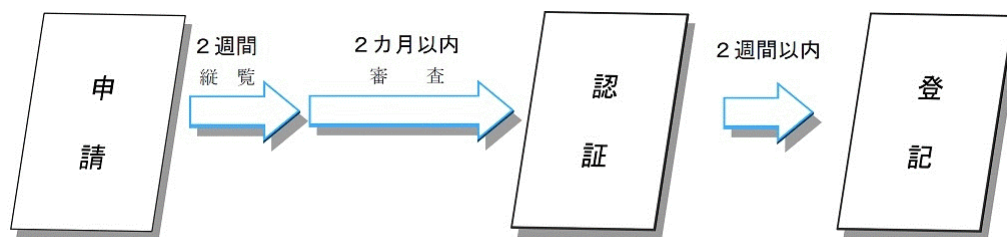


特定非営利活動とは

特定非営利活動とは、以下の**20種類**の分野に該当する活動であり、不特定かつ多数のものの利益に寄与することを目的とするものです。

- 1.保健、医療又は福祉の増進を図る活動
- 2.社会教育の推進を図る活動
- 3.まちづくりの推進を図る活動
- 4.観光の振興を図る活動
- 5.農山漁村又は中山間地域の振興を図る活動
- 6.学術、文化、芸術又はスポーツの振興を図る活動
- 7.環境の保全を図る活動
- 8.災害救援活動
- 9.地域安全活動
- 10.人権の擁護又は平和の推進を図る活動
- 11.国際協力の活動
- 12.男女共同参画社会の形成の促進を図る活動
- 13.子どもの健全育成を図る活動
- 14.情報化社会の発展を図る活動
- 15.科学技術の振興を図る活動
- 16.経済活動の活性化を図る活動
- 17.職業能力の開発又は雇用機会の拡充を支援する活動
- 18.消費者の保護を図る活動
- 19.前各号に掲げる活動を行う団体の運営又は活動に関する連絡、助言又は援助の活動
- 20.前各号に掲げる活動に準ずる活動として都道府県又は指定都市の条例で定める活動

特定非営利活動法人(NPO法人)設立までの流れ



特定非営利活動法人(NPO法人)を設立するためには、法律に定められた書類を添付した申請書を、所轄庁に提出し設立の「認証」を受けることが必要です。提出された書類の一部は、受理した日から2週間公衆の縦覧に供し(自由に見てもらい)、市民の目からも点検されます。所轄庁は、申請が認証基準に適合すると認めるときには設立を認証しなければならないこととされています。また、その確認は書面審査によって行うことが原則とされています。設立の認証後、申請者が**登記**することにより法人として成立することになります。

【出典】内閣府NPOホームページ：
<https://www.npo-homepage.go.jp/about/npo-kisochishiki/ninshouseido>

NPO法人ポータルサイト

発達はじめの一步 行政入力情報

行政入力情報

更新年月日：2023年04月11日

※「行政入力情報」は所轄庁に提出された書類をもとに、所轄庁の担当者が登録を行っております。実際の設立や変更から反映までに時間がかかる場合があります。

所轄庁	茨城県
権限移譲先市町村	—
法人名称	発達はじめの一步
法人名称（フリガナ）	—

出典：内閣府NPOホームページ

寄附・寄贈品を通じて、
多くの方々から励ましの言葉・心遣いを頂きました





NPOの活動内容と成果

Copyright NPO法人 発達はじめの一步

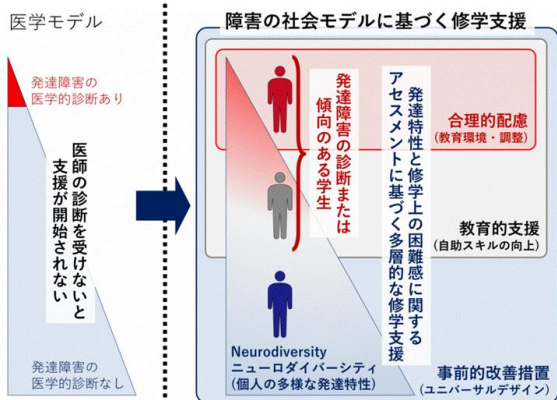


Copyright NPO法人 発達はじめの一步



アクセシビリティ ヒューマンエンパワーメント推進局

発達障害学生支援プロジェクトとは？



Copyright NPO法人 発達はじめの一步



ことばとこころの教室 カナデル オンライン勉強会 ～ 啓発活動 ～

ことばとこころの教室
カナデル
オンライン勉強会

参加費 無料
事前申込制

10月22日(土) 20時～
「ABA (応用行動分析) について」
～お子さまの「気になる行動」への対応～

筑波大学 人間系 准教授 佐々木 銀河 氏から、ABA (応用行動分析) についてお話しして頂きます。実践出来ることをみんなで学びましょう

【日時】 10月22日(土) 20:00～21:00
【方法】 オンライン (Zoom) 事前申込制
【対象】 保護者、発達障がい児と関わる支援者 ほか、どなたでもご参加頂けます

【特別講演】 司会：NPO法人 発達はじめの一步 理事長 染川 武之
筑波大学 人間系 准教授 佐々木 銀河 氏

【お申込み方法】 「こくちずプロ」からご登録をお願いします。右側のQRコードを読み取り、お申込みフォームから参加の申し込みをお願いします。<ビデオオフ・ニックネームでの参加可>

【主催】 NPO法人 発達はじめの一步 「ことばとこころの教室 カナデル つくば教室」
【後援】 つくば市教育委員会

ことばとこころの教室
カナデル
第8回 オンライン勉強会

参加費 無料
事前申込制

2024年6月29日(土) 20時～
「おうちの中での算数はじめ パート2」
— 数の楽しさを学ぶ —

筑波大学 人間系 名誉教授 熊谷恵子先生から、おうちの中で出来る「数」の経験や大切さについてお話しして頂きます。実践出来ることをみんなで学びましょう

【日時】 6月29日(土) 20:00～21:00
【方法】 オンライン (Zoom) 事前申込制
【対象】 保護者、発達障がい児と関わる支援者 ほか、どなたでもご参加頂けます

【特別講演】 司会：NPO法人 発達はじめの一步 理事長 染川 武之
筑波大学 名誉教授 熊谷 恵子 氏

<ビデオオフ・ニックネームでの参加可>

【お申込み方法】 右側のQRコードを読み取り、「こくちずプロ」からご登録・お申込みをお願いします。当日は、申込詳細ページにアクセスし、オンラインイベントの「受付をする」ボタンをクリックしてください

【主催】 NPO法人 発達はじめの一步
【後援】 つくば市教育委員会・土浦市教育委員会 JKA Social Action 経験とやりがいへの継続事業

ことばとこころの教室 カナデル つくば教室 / 二の宮公園教室

**NP0法人 発達はじめの一步 が運営する児童発達支援事業所です。
発達障がいを持つ未就学児と保護者の方を早期療育で支援いたします。**



「個別療育」

子ども一人ひとりの発達段階や特性に合わせたプログラムを作成し、人と関わる大切さや楽しさを育みます。課題に対する興味・関心から達成する喜び・自信へとつなげていきます。

「グループ療育」

友達と一緒に遊びながら、集団生活に必要な人との関わり方やルールなど様々な事を楽しく学び、身につけていきます。発達段階に応じてクラス分けをし、課題を設定しながら活動します。

個別療育の様子



年長 男児



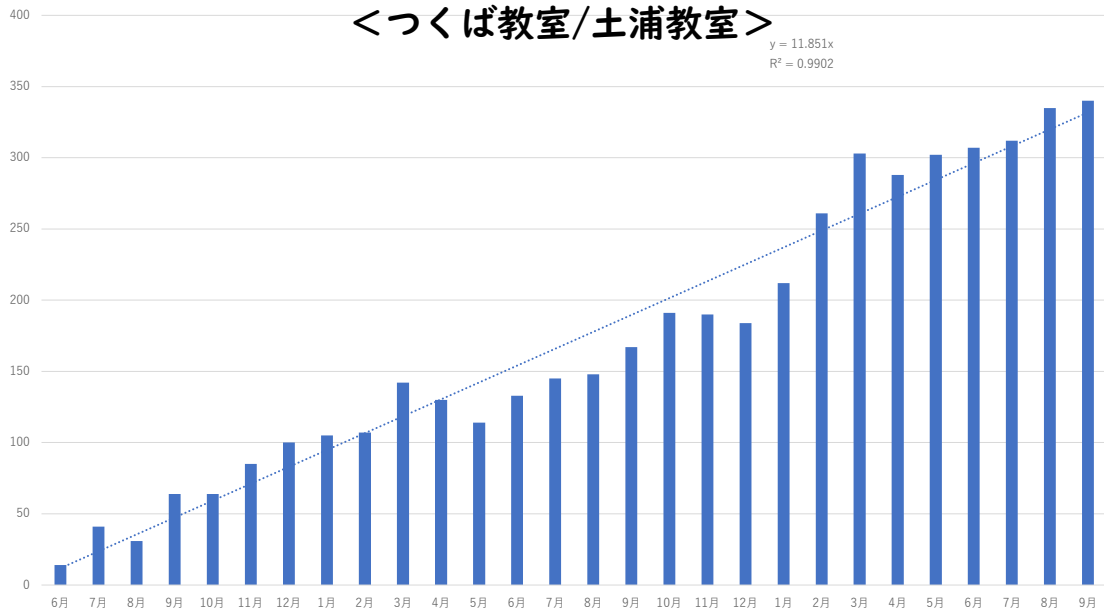
年長 女児



グループ療育の様子



療育提供回数の推移 くつくば教室/土浦教室>





【理念】 「社会知性（Socio-Intelligence）の開発」

（21世紀ビジョン）

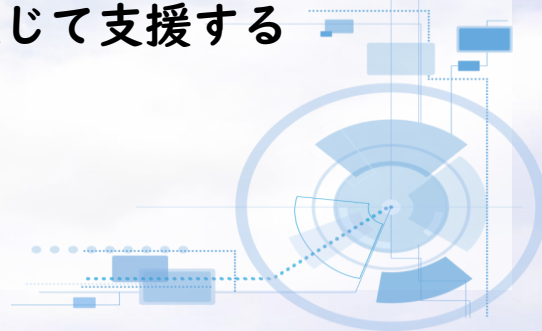
【目的】 商学部マーケティング学科は、市場との対話を通して社会の現実的諸問題を解決することができる人材及び組織のリーダーを養成する

【VISION】
NPO法人 発達はじめの一步

発達障がいを持つ子どもが、
その人らしい豊かな人生を送れる社会をつくる

【MISSION】
NPO法人 発達はじめの一步

発達障がいを持つ子どもと、その保護者を
「早期療育」を通じて支援する



C ⇒ T ⇒ R ⇒ B

Client(利用者・相談者)
発達 障がいを持つ子どもとご家族



Trust

社会 との信頼関係構築



Reputation

レピュテーションの 向上



Business

事業 の発展



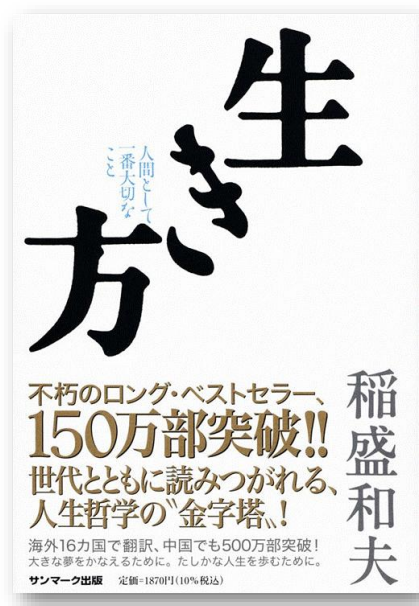
ことばとこころの教室

カナデル

キャリア・生き方 を考える

おすすめの書籍

「生き方」 サンマーク出版
稲盛 和夫



つくば市役所の公務員へのインタビュー

	事務職	専門職
メリット	<ul style="list-style-type: none">・先行きが不透明な時代でも安定・社会を知ることが出来る (医療・福祉・農業・まちづくりなど)	<ul style="list-style-type: none">・安定・クビにならない・異動が転職のようで新鮮・市⇒県や国へ出向出来る (経産省など)
デメリット	<ul style="list-style-type: none">・自由度が低い・自分の裁量で仕事が出来ない・チャレンジすることが許されない・「効率的」ではなく「段取り」・間違いが無いようにすることが大切	<ul style="list-style-type: none">・辞めるにやめられない (民間への転職が困難)・市のまつりなど、休日出勤あり・他の自治体への異動が出来ない

今、みなさんが 身につけておくべき知識・経験 ①

「自分で始める」経験

学生のうちに 0→1 の経験 をしておくとは社会で必要な
“行動力” が身につきます

- 小さなビジネス（ハンドメイド販売、家庭教師、SNS運用代行など）
- 学園祭のプロジェクトを企画・運営する
- アルバイトで“店長代行”、“リーダー”の仕事を任せてもらう
- 学生団体やサークルで企画を立ち上げる



小さくても「自分が責任者になる」経験が重要

今、みなさんが 身につけておくべき知識・経験 ②

経験コミュニケーション力・交渉力

学生時代は以下が良いトレーニングになります。

- 授業やゼミの発表で、“相手に伝わる話し方”を意識する
- アルバイトでクレーム対応や提案を経験する
- 同期・後輩とチームで成果を出す練習をする



すべてが経験です。相手を理解し、価値届けましょう

今、みなさんが 身につけておくべき知識・経験 ③

ビジネス基礎（会計・マーケティング・法務）

最低限、次の基礎知識は身につけておくと圧倒的に強いです。

- 会計…損益計算書、キャッシュフロー、原価と利益率
- マーケティング…顧客ニーズ、競合分析、ターゲティング
- 法務…契約、著作権、個人情報、会社設立の流れ



知識ゼロでも問題はありません。あるだけで優位になる領域です。

今、みなさんが 身につけておくべき知識・経験 ④

学び続ける習慣（アップデート力）

今ある知識より、学び続ける姿勢が重要です。

- 毎日5分でいいので、ニュースや経済記事を見る
- 好きな分野の本を読む
- 社会人や起業家の話を聞く



成長習慣を学生のうちに作れる人は、社会人になっても伸びます。

今、みなさんが 身につけておくべき知識・経験 ⑤

仲間づくり・人脈の作り方

仕事は一人でやるより、仲間とやる方が成功確率が上がります。

- サークル、ゼミ、アルバイトで信頼関係を作る
- いろいろな価値観の人と関わる
- 自分でイベントや勉強会を企画してみる



仕事で成功する人は“人”に恵まれています

今、みなさんが 身につけておくべき知識・経験 ⑥

メンタル耐性（失敗の扱い方）

社会ではうまくいかないことだらけ。学生のうちに「小さな失敗」をいっぱい経験するほど強くなります。

- プレゼンがうまくいかなかった
- アルバイトでミスした
- サークルで企画が倒れた



大きな失敗ではなく、小さな失敗を何度も経験して慣れることが重要。

今、みなさんが 身につけておくべき知識・経験

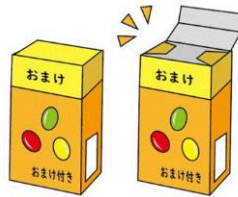
学生のうちにやるべきは、

- ①行動力
- ②人間力
- ③ビジネス基礎
- ④現場体験
- ⑤学び続ける習慣

これらは、どんなビジネスでも必ず役立つ“基礎体力”です。



まとめ



Copyright NPO法人 発達はじめの一步

保育士資格 受験について



※2 年度中に62単位以上修得できなかった場合、あるいは在学期間が2年間に満たなかった場合は合格(一部科目合格)となりません。

一般社団法人 全国保育士養成協議会

Copyright NPO法人 発達はじめの一步

本日、伝えたかった3つのメッセージ

- ▶ キャリアは「選ぶ」より、行動の積み重ねで“できていく”
- ▶ 課題に気づいた人が、未来をつくる
- ▶ 「安定」は場所ではなく、自分でつくるもの

Copyright NPO法人 発達はじめの一步



具体的なアクション



- ① 小さなプロジェクトを1つ作る
- ② 社会の現場を1つ見に行く
- ③ ロールモデルとなる人を3人見つける



起業から安定経営に至るプロセスに必要なこと ～企業勤務で得られた知識・経験について～

NPO法人 発達はじめの一步
理事長 染川 武之